

	DOCUMENT	THEME	VERSION	DATE	EMETTEUR	DESTINATAIRE
	CONSEIL COMMUNAUTAIRE Conclusion président		VF	2021-03-29	Service Communication avec Cabinet	Médias & grand public

Eléments d'information médias (EDI)  
**Objet : Conseil communautaire du lundi 29 mars 2021**  
**Discours clôture de Franck Proust, président**

Mes chers collègues,

Chaque groupe politique, chaque élu a pu s'exprimer. Cela se fait dans la sérénité et l'écoute réciproque, je vous en remercie. C'est bien dans cette atmosphère de respects des points de vue que nous avons pu avancer ensemble depuis le débat autour du Rapport d'orientation budgétaire.

Que ce soit ce soir, en commission, en conférence des Maires ou encore lors des réunions du comité de redressement. Je crois pouvoir dire que la démocratie locale bat son plein au sein de notre agglomération.

Je voudrais, à ce stade, remercier Frédéric BAUME pour son implication, son travail, accompagné des services sous la houlette de Jean-François LHEUREUX qui ont fait preuve au quotidien de pragmatisme, de professionnalisme et d'efficacité.

Le vote du budget pour l'exercice 2021 revêt un caractère particulier. Tout d'abord car :

- c'est le premier budget de la mandature ,
- qu'il va être la première base du redressement des grands équilibres financiers de notre agglomération,
- qu'il consacre le retour aux fondamentaux, ce pourquoi l'agglomération a été créée, nos compétences de base, Transports, Développement économique, protection des biens et des personnes
- qu'il sacralise le respect de l'argent public où chaque euro dépensé doit l'être dans un souci d'efficacité du service public ou de l'aménagement dynamique du territoire.

Dans cette période troublée par un contexte économique de crise aigüe, je veux le rappeler, les EPCI sont les collectivités les plus touchées par la déprime de l'activité puisque contrairement aux communes nous tirons l'essentiel de nos ressources de l'activité des entreprises.

Il faut bien avoir en tête qu'avant même nous atteler à la construction de ce budget 2021, l'impact de la crise sanitaire c'est 5,3M € de recette en moins !!! auxquelles s'ajoutent les diverses mesures fiscales de l'Etat ou de retrait pour 2M€, et si nous y ajoutons les déficits des budgets annexes, les nouvelles charges comme les intérêts d'emprunts de la GEMAPI etc, etc. .... nous commençons à écrire le budget avec un déficit de 14,3M€ par rapport à 2020. Une paille !

Cette crise bouscule nos vies, notre quotidien, nos repères, comment voulez-vous qu'il n'en soit pas de même de nos collectivités.

	DOCUMENT	THEME	VERSION	DATE	EMETTEUR	DESTINATAIRE
	CONSEIL COMMUNAUTAIRE Conclusion président		VF	2021-03-29	Service Communication avec Cabinet	Médias & grand public

J'ai eu des voix pour me dire dès le mois d'août dernier « L'argent rare est peut-être un handicap sur le moment mais c'est aussi une chance pour l'avenir ». Je m'aperçois que c'est vrai.

Quand on sait affronter une telle situation sans biaiser, sans remettre à demain les efforts du jour par une course à la dette, quand tous ensemble nous avons su nous rassembler autour de la tâche, quand ensemble nous avons recensé les points faibles, quand tous ensemble nous avons pris acte de la nécessité d'agir sans délai, nous avons enclenché un mécanisme positif.

D'abord l'argent rare nous conduit à en respecter la valeur,  
L'argent rare nous oblige à ne l'employer qu'à bon escient,  
Mais en plus, l'argent rare nous oblige à des efforts d'imagination pour faire mieux avec moins.  
L'argent rare peut aussi faire perdre cette graisse qui parfois ankylose, ralentit, rend moins réactif.

Beaucoup de maires de communes de petite taille savent ce que cela veut dire, eux qui jonglent à la centaine d'euros près pour équilibrer les comptes. Vous les maires qui êtes assis dans cet hémicycle vous le savez, les périodes plus difficiles tiennent l'élu au plus près des réalités.

Remuscler l'agglo pour la faire gagner en combativité, en efficacité, en innovation.

Remuscler l'agglo c'est financièrement aussi reconstituer sa capacité d'investissement sans être l'otage de l'endettement même si comme un super tanker surchargé, l'inertie peut prendre plusieurs exercices pour que les rétropulseurs fassent voir leurs effets.

L'argent rare rassemble. D'abord les élus dont je tiens à saluer ici toute l'implication dans la recherche des meilleures voies de redressement. Les élus de tout le spectre de notre assemblée qui nous ont aidés à trouver en 12 semaines les plus de 7 M € d'économies sur les charges de fonctionnement qui combinés au 70 M€ de suppression ou de rephasage des opérations du Plan Pluriannuel d'Investissements qui nous ont permis de limiter à son strict minima le recours à la fiscalité et permis mon refus catégorique de taxe additionnelle sur le foncier bâti qu'ont instauré nombre d'EPCI.

Cette expérience depuis juillet dernier jusqu'à ce qui constitue cette première étape budgétaire est extrêmement riche en enseignements.

D'abord tout le monde a à gagner de la transparence y compris lorsque sa pratique peut vous amener à une impopularité épidermique. C'est le cas lorsque la réalité des comptes malgré tous les efforts possibles en matière d'économie vous oblige à certaines décisions de réajustement des recettes. C'est aussi cela la responsabilité politique, ne pas fuir devant la réalité mais l'expliquer. Et naturellement mettre tout en œuvre pour que ce qui a conduit à cette situation ne se reproduise plus. Je n'ai jamais augmenté les impôts en 32 ans de vie politique, même si je le fais ici à minima après avoir raclé avec votre soutien jusqu'à l'os toutes les économies possibles.

	DOCUMENT	THEME	VERSION	DATE	EMETTEUR	DESTINATAIRE
	CONSEIL COMMUNAUTAIRE Conclusion président		VF	2021-03-29	Service Communication avec Cabinet	Médias & grand public

J'ai pu entendre ici et là, par rapport à l'instauration de taxes, ce n'est pas le bon moment, pas la bonne période mais face à cela, quelle attitude notre exécutif doit adopter ? Le renoncement, la fébrilité ? NON !

Au contraire, cette crise doit nous inciter à poursuivre avec volontarisme notre politique d'investissement pour accompagner la relance économique dont notre territoire a tant besoin.

### **Une politique budgétaire comme un fort VAUBAN, forte sur ses bases**

Force est de constater que ce budget témoigne d'une volonté forte. Un budget que je qualifierais :

- **De Transparent.** Transparent car je n'ai pas souvenir en ces lieux que la préparation d'un budget ait fait l'objet d'un tel travail collectif. Les livres de comptes étaient grand ouverts, nos services étaient à la disposition de tous et en particulier aux membres du Comité de redressement. Votre investissement est pour moi une fierté.
- **Un budget que je qualifierais aussi d'Ambitieux.** Ambitieux aussi bien dans les économies les mieux ciblées pour ne pas porter atteinte que dans les investissements. Un territoire que nous souhaitons développer, rendre plus attractif pour multiplier les entreprises et les emplois de demain, améliorer le maillage territorial grâce à une véritable politique des transports et enfin assurer la protection des biens et des personnes
- **de Responsable ;** La responsabilité c'est la tête droite, faire un certain nombre de choix très clairs. Ce sont des choix politiques, des choix économiques, des choix sociaux, des choix qu'oblige parfois le simple retour à la simple légalité. La responsabilité c'est de concentrer notre énergie pour assumer pleinement et intelligemment les compétences que les communes ou que la loi nous ont transférées.

Responsabilité pour notre territoire, pour nos administrés car ce seront eux qui pâtiront d'un service public dégradé en cas de renoncement.

Être responsable c'est consacrer 160 M€ de dépense d'équipement.

Être responsable c'est présenter une baisse de l'endettement de 10M€.

Être responsable c'est aussi s'assurer de pouvoir être solidaire en assurant le maintien aux entreprises des aides COVID pour l'année 2021

Être responsable c'est savoir prendre des décisions, des mesures qui peuvent nous rendre impopulaires.

 <b>nîmes</b> <b>métropole</b>	DOCUMENT	THEME	VERSION	DATE	EMETTEUR	DESTINATAIRE
	CONSEIL COMMUNAUTAIRE Conclusion président		VF	2021-03-29	Service Communication avec Cabinet	Médias & grand public

Nous partageons tous cette responsabilité devant nos administrés. Nous avons été désignés par nos électeurs pour construire notre agglomération avec efficacité. Depuis juillet, ensemble nous tenons ces engagements. Nous poursuivrons sur cette voie avec la force de la sérénité.

### **L'investissement comme fer de lance**

Ce qui émane de ce budget c'est notre volonté de maintenir un niveau d'investissement qui permette de construire l'agglomération de demain. L'investissement c'est la clé de la reprise.

Ces investissements représentent de l'activité pour les entreprises locales et un cadre de vie protecteur pour les habitants. Mais c'est aussi, grâce à la reconstruction de notre épargne qui ne nous pourrions de continuer à investir.

Une politique d'investissement ce sont des actions en faveur de l'attractivité du territoire et du développement des entreprises :

- **19,5 M€ d'investissement pour le développement économique**
- Des aides à l'installation qui vont passer de 200 K€ en 2020 à 1,2 M€ en 2021,
- Le financement d'études destinées au développement de dessertes dans nos zones d'activité économique
- Des crédits réservés pour l'acquisition de terrains nécessaires à l'implantation de nouvelles entreprises
- Le financement d'investissements sur la plateforme aéroportuaire pour développer l'emploi
- Le renouvellement de la DSP aéroport pour dynamiser le trafic aérien et développer le tourisme
- Des aides COVID intégralement maintenues en 2021, et des entreprises qui vont bénéficier d'un dégrèvement de CFE de 700 K€.
- L'appui à l'université

C'est investir dans la qualité de toutes les mobilités

- 18,3 M€ consacrés à la construction de la ligne T2 vers PALOMA
- 1 M€ pour financement le développement des parkings relais
- 10 M€ pour le renouvellement de la flotte de bus au gaz ou électrique
- C'est lancer les études du tram-train de la Vaunage

C'est investir dans ce qui se voit peu et qui est pourtant vital :

- 37 M€ d'investissements pour moderniser notre réseau d'adduction en potable et notre système d'assainissement des eaux usées
- 2,1 M€ pour moderniser nos déchèteries et notre chaîne de recyclage des déchets
- 1,3 M€ consacrés au développement du réseau numérique sur notre territoire
- De même que nous consacrerons 16 M€ dans le grand cycle de l'eau pour la protection des biens et des personnes.

	DOCUMENT	THEME	VERSION	DATE	EMETTEUR	DESTINATAIRE
	CONSEIL COMMUNAUTAIRE Conclusion président		VF	2021-03-29	Service Communication avec Cabinet	Médias & grand public

Une politique d'investissement c'est apporter à nos concitoyens des services de grande qualité et un cadre de vie rénové notamment avec le nouveau programme de renouvellement urbain dont j'ai encore parlé avec Jean CASTEX samedi matin.

Une politique d'investissement en faveur de l'écologie dans l'optique d'une éco-métropole.

- La construction d'une installation de bio gaz
- Le programme important de modernisation de nos stations d'épuration
- Le programme de rénovation de nos déchèteries

Une politique d'investissement se caractérise par l'accompagnement et le soutien financier envers les communes membres. Vous le savez, ce sont 6M€ de fonds de concours qui sont fléchés. Remi NICOLAS a toute ma confiance pour travailler avec les communes de manière que ces fonds soient des fonds intelligents tant en ce qu'ils servent de levier pour l'investissement local mais aussi en ce qu'ils servent l'aménagement de notre territoire. Ensemble nous poserons d'ici l'été si possible les nouvelles bases doctrinales de ces fonds. Entre des fonds de concours classiques, les projets de secteurs et les équipements exceptionnels.

Et puis il y a ce que nous sommes, que l'on soit gardois de souche ou de cœur, notre identité, notre enracinement fait de culture et de traditions :

- Le soutien des cultures taurines
- Le financement du festival de Jazz, des vendredis de l'agglomération
- Le soutien renouvelé à PALOMA. Je sais que Vincent BOUGET me reproche de ne pas vouloir ajouter des vœux à l'ordre du jour. Certes il n'y a pas de vœux mais il y a un budget...

Cette politique d'investissement c'est affirmer nos priorités tout en refusant l'austérité.

Les questions que nous devons nous poser sont simples :

- ✓ Que souhaitons-nous pour cette agglomération ?
- ✓ Quelle agglomération voulons-nous laisser à nos enfants ?

Mes chers collègues, je le répète, souvent gouverner, c'est prévoir mais gouverner c'est surtout réformer.

Mes chers collègues,

Vous le savez, je vis depuis juillet à 100% pour notre agglomération, les mains dans le cambouis la plupart du temps, mais avec des moments d'intense satisfaction comme lors de l'annonce de l'installation des deux unités industrielles de SOPREMA.

	DOCUMENT	THEME	VERSION	DATE	EMETTEUR	DESTINATAIRE
	CONSEIL COMMUNAUTAIRE Conclusion président		VF	2021-03-29	Service Communication avec Cabinet	Médias & grand public

Si les premiers mois d'installation ont été ceux de la découverte des dossiers et de la situation et de la santé de Nîmes métropole, ces premiers mois ont aussi été ceux de l'urgence à agir, de la chirurgie d'urgence si je peux dire ou la réalité des faits obligeait à des arbitrages quotidiens, et à des décisions tranchées. La préparation de ce budget fut en revanche un temps de plein partage et les difficultés nous ont tous plus rapprochés encore.

Au mois de juillet dernier, je vous disais dans les instants qui ont suivi mon investiture à la présidence que lorsqu'on regarde dans la même direction on avait des chances de voir la même chose. Je crois que c'est effectivement ce qui se passe.

Cet hémicycle a été trop souvent un lieu de défiance, je crois qu'ensemble parce que c'est le désir de chacun nous en faisons un lieu de confiance réciproque et c'est cette confiance, qu'elle soit naturelle ou qui demande parfois des efforts, parfois du courage, c'est simplement cela qui saura j'en suis persuadé guider votre souhait d'adopter le budget de Nîmes Métropole pour asseoir notre premier exercice plein au service de nos populations et des entreprises de notre magnifique territoire.

De cette confiance, au nom de nos concitoyens, au nom de nos entreprises, pour ceux et celles qui ne sont pas encore sur Nîmes métropole mais auxquels nous ouvrons les bras, je vous en suis reconnaissant.

Soyons à la fois exemplaires, dynamiques et responsables. Nous devons nous rassembler autour de notre territoire et concentrer nos énergies à ce qui est notre bien commun : **l'Avenir de Nîmes Métropole.**